

Agile BI in der Valion AG

Studiengang: MAS Information Technology
Betreuer: Kaspar Adank
Experte: Ulrich Brawand (SwissQ Consulting AG)
Industriepartner: Valion AG, Bern

Das Verlangen nach höherer Agilität bei Business Intelligence Projekten wurde vom internationalen Verein für Business Intelligence (TDWI) erkannt. Dazu wurde das Memorandum für Agile Business Intelligence (BI) als Fundament für die erfolgreiche Umsetzung von agilen Projekten erstellt. Schwerpunkt dieser Arbeit ist das Erstellen eines Konzepts für die Umsetzung der agilen BI- Entwicklung im Beratungsunternehmen Valion AG mit dem BI-Werkzeug QlikView.

1

Ausgangslage

Das kleine Beratungsunternehmen Valion AG in Bern ist unter anderem in der BI-Beratung tätig. Bei den bisherigen Projekten hat sich gezeigt, dass sich die Anforderungen des Kunden im Laufe des Projektes stark verändern. Ein klassisches Vorgehen hat sich zum Teil als ungeeignet herausgestellt. Ein strukturiertes, agiles Vorgehen könnte für solche Projekte erfolgsversprechender sein.

Die Master Thesis soll ein Konzept für ein agiles Vorgehen bei der BI-Entwicklung vorgeben, um zukünftige Projekte nach dieser Methode umsetzen zu können. Die Prozesse und Methoden, sowie auch die Architektur, sollten untersucht werden. Dabei fokussiert sich das Konzept auf die Umsetzung mit dem BI-Werkzeug QlikView.

Vorgehen

Für eine umfassende Analyse der aktuellen Situation der Valion AG in Bezug auf BI, wurden Interviews mit den Mitarbeitern geführt, die bisherigen Projekte untersucht und eine Umweltanalyse durchgeführt. Damit konnten für das Konzept des agilen Vorgehens bei der BI-Entwicklung die Schwerpunktthemen eines standardisierten Vorgehens mit Prozess und Organisation sowie eines Architekturkonzeptes gesetzt werden.

Lösung

Bei Prozess und Organisation liegt der Hauptschwerpunkt bei der Adaption des agilen Verfahrens auf die verschiedenen Projektgrößen und die bereits vorhandene Projektmethode der Valion AG. Die agile Methode wird in die vorhandene Projektmethode integriert, um die Umsetzung in der Valion AG zu erleichtern. Für die unterschiedlichen Projektgrößen wird jeweils das mögliche Tailoring des Vorgehens vorgeschlagen. Damit soll erreicht werden, dass das ausgearbeitete Vorgehen für alle Projekte als Standard angewendet werden kann. Ein verbessertes Anforderungsmanagement sowie die konsequente und transparente Planung des Projektes sollen helfen, alle Stakeholder zufriedenzustellen.

Beim Architekturkonzept werden vier mögliche Lösungsarchitektur-Varianten verglichen und dadurch die bereits verwendete Architekturvariante bestätigt. Durch gezielte Verbesserungen kann die Architektur die agile Methode ideal unterstützen und die Aufwände für die Integration klein halten. Weiter werden die nötigen unterstützenden Themen Versionierung, Testmanagement und Build sowie Deployment geklärt.

Das ganze erarbeitete Konzept soll im nächsten BI-Projekt der Valion AG angewendet und damit im Unternehmen verankert werden.



Stefan Chapuis

| Agile BI @Valion | | | | | | | |
|------------------------|-------------------|-------------|------------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|
| Prozess & Organisation | | | | Architektur | | | |
| Agiles Vorgehen | Projektmanagement | Projektteam | Anforderungsmanagement | Lösungsarchitektur | Testmanagement | Versionsverwaltung | Build & Deployment |

Aufbau Agile BI @Valion