

# Strategieentwicklung des Fachbereiches Physik/ Labor Spiez

Studiengang: EMBA General Management  
Betreuer: Dr. Martin Rupp  
Experte: Marc Tomaschett (synto)  
Industriepartner: Labor Spiez

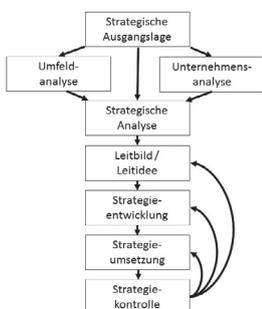
Das Labor Spiez (LS) ist das schweizerische Fachinstitut für ABC-Schutz. Der Teil A stellt den Fachbereich (FB) Physik dar. Es ist die Aufgabe des FB Physik, sich umfassend mit komplexen wissenschaftlich-technischen Fragestellungen aus dem atomaren Umfeld auseinanderzusetzen. Neue Aufgaben und Herausforderungen stellen den FB Physik vor einen Richtungswechsel. Die vorliegende Arbeit beschreibt die Strategieentwicklung für den Zeithorizont bis 2020.

## Ausgangslage

Das Eingehen auf neue Bedrohungsformen wie dem nuklearen Terrorismus macht es unumgänglich, sich auf wechselnde Aufgaben einzustellen. Dazu müssen immer neue wissenschaftliche Methoden der chemischen Analytik entwickelt und erfunden werden. Der FB Physik muss auch als Think Tank arbeiten. Dabei bleiben aber viele gegebene Anforderungen gleichbleibend. Die Herausforderung ist es also, die wenigen frei einsetzbaren Ressourcen für die neuen Aufgaben bereitzustellen, ohne dabei das bestehende Geschäft zu gefährden.

## Zielsetzung

Das Ziel der beschriebenen Arbeit ist die Strategieentwicklung für den FB Physik bis Ende August 2015. Die neu entwickelte Strategie soll die Stossrichtung des FB Physik für die nächsten drei bis fünf Jahre aufzeigen. Dabei soll der nötige Freiraum geschaffen werden, um flexibel auf Veränderungen im strategischen Umfeld reagieren zu können. Die Stossrichtung positioniert die aktuellen sowie neu aufzunehmenden, innovativen Tätigkeiten.



Modell des Strategieprozesses; Quelle: Abplanalp & Lombriser, 2010

## Informationsanalyse (Ist-Zustand)

Dieser Teil der Thesis untersucht den heutigen Zustand des FB Physik. Das Umfeld, die Anspruchsgruppen und die eigenen Fähigkeiten sowie die Aufgaben werden untersucht. Ebenso werden die Erwartungen seitens des LS geklärt, die die strategischen Leitplanken für den FB Physik darstellen. All diese Erkenntnisse fließen in einer zusammenfassenden strategischen Analyse zusammen.

## Strategieentwicklung (Soll-Zustand)

Aufgrund der ausgewerteten Informationsanalyse wird das Leitbild des FB Physik entwickelt. Dieses enthält die motivierende Leitidee, das Sinnstiftende Mission-Statement sowie die niedergeschriebene Werteerhaltung. Mit Instrumenten wie der Aufgabenportfolioanalyse und differential SWOT wird die Stossrichtung des FB Physik entwickelt.

## Strategieumsetzung (Ist → Soll)

Dieser Teil der Arbeit beschreibt, mit welchen Massnahmen der Soll-Zustand erreicht wird. Es wird unterschieden zwischen unterstützenden Massnahmen (Führung, Kommunikation, Zielsetzungsinstrumente) sowie der Stossrichtung und den Initiativen aus der Strategieentwicklung. Wie das Leitbild umgesetzt werden kann, zeigt eine Strategiekarte des FB Physik auf.

## Strategische Kontrolle

Wie die Durchführung der Umsetzung überprüft wird, ist nur ein Teil der strategischen Kontrolle. Ebenso wichtig ist die wiederkehrende Reflexion der Wirksamkeit der eingeschlagenen Massnahmenpakete.



Marc Stauffer  
sentila@live.com