

# Innovationsstrategie SBB Infrastruktur

Studiengang: EMBA Innovation Management

Betreuer: Prof. Daniel Huber

Experte: Peter Ruth (AMAX Automation AG)

SBB Infrastruktur sieht sich durch die wachsende Mobilität mit grossen Herausforderungen konfrontiert. Damit diese bewältigt werden können, muss SBB Infrastruktur ihre Innovationsfähigkeit erhöhen. Die Arbeit beleuchtet die vorhandenen Innovationsaspekte auf Stufe SBB Infrastruktur und leitet daraus geeignete Massnahmen ab, um eine Innovationsstrategie zu implementieren. Ziel ist die Sicherstellung einer systematischen und nachhaltigen Innovation bei SBB Infrastruktur.

## Ausgangslage

Die Schweizerische Bundesbahn (SBB) ist das grösste Transportunternehmen innerhalb der Schweiz. Dabei sorgt SBB Infrastruktur dafür, dass Reisende und Güter pünktlich und sicher ihr Ziel erreichen. Die wachsende Mobilität stellt die SBB Infrastruktur jedoch vor grosse Herausforderungen. Die Belastung der Bahninfrastruktur wächst stetig, was deren Unterhaltsbedarf erhöht. Gleichzeitig werden die finanziellen Mittel des Bundes proportional immer knapper bemessen. Dies zwingt die SBB Infrastruktur mit den zur Verfügung stehenden Mitteln das Optimum aus ihren Bahnanlagen herauszuholen und so die nachhaltige Finanzierbarkeit des Systems sicherzustellen. Dabei spielt Innovation eine wichtige Rolle.

## Ziele

Vor diesen Herausforderungen hat SBB Infrastruktur erkannt, dass Bedarf an einer ganzheitlichen und systematischen Innovationsfähigkeit besteht. Die Erarbeitung der Grundlagen für eine durchgängige Innovationsstrategie für SBB Infrastruktur ist das Hauptziel. Dabei werden mit dem «was» (Suchfelder) und dem «wie» (Prozess, Organisation, Ressourcen, Hilfsmittel, Kultur) die notwendigen Rahmenbedingungen geschaffen. Die Arbeit enthält etappierte Massnahmen, um bis 2018 eine systematische und nachhaltige Innovationstätigkeit bei SBB Infrastruktur zu erreichen.

## Ist-Situation

Bei SBB Infrastruktur sind einzelne Elemente in Bezug auf Innovation vorhanden. Dies zeigt der Umstand, dass SBB Infrastruktur Innovationen hervorbringt. Diese erfolgen jedoch nicht gesteuert und systematisch. Das brachliegende Innovationspotenzial kann bei entsprechenden Rahmenbedingungen abgerufen werden.

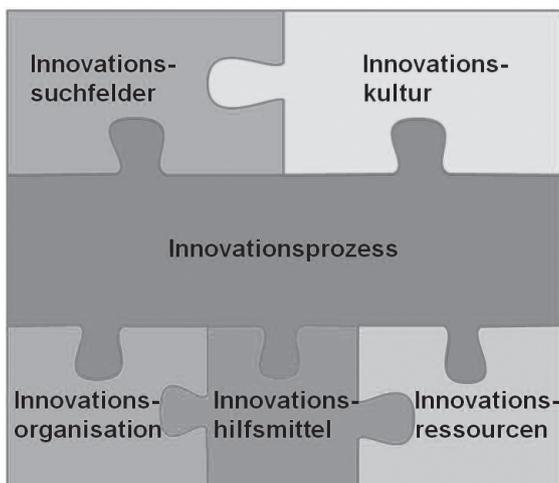
## Lösungsansätze

Um die vorhandenen Elemente zu Innovation bei SBB Infrastruktur zu optimieren und ergänzen, wird ein eigenständiges Projekt ausgelöst. Darin enthalten sind sechs Massnahmenpakete:

- Erarbeitung eines gemeinsamen Verständnis für Innovation und Festlegung der Innovationsuchfelder
- Erarbeiten eines durchgängigen Innovationsprozess
- Aufstellen einer smarten und handlungsfähigen Organisation
- Klären der benötigten finanziellen und personellen Ressourcen in Bezug Innovation.
- Erarbeiten von geeigneten Rahmenbedingungen für die kulturellen Aspekte von Innovation
- Bestimmen der geeigneten Innovationshilfsmittel.



Tobias Gerber



Elemente der Innovationsstrategie