

Wohin sollen die Wege führen?

Studiengang: EMBA | Vertiefung: EMBA General Management

Die Innovateam GmbH steht vor einem Wechsel. Der aktuelle Geschäftsführer Peter Frieden gibt im nächsten Jahre die Geschäftsleitung an Roy Frieden ab. Die Thesis bietet die ideale Gelegenheit den Blick zu öffnen und zu schauen wie sich das Umfeld verändert.

Zielsetzung

Ziele der Arbeit sind zukünftige Geschäftsoportunitäten zu finden und passende Geschäftsmodellkonzepte zu entwickeln.

Analyse

Die Ausgangslage für die Analyse bildet die Literaturrecherche. Sie zeigt auf, dass eine agile Vorgehensweise wie Scrum nicht mehr nur in der Softwareentwicklung entscheidend für die Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmen ist. Immer mehr betrifft dies auch die mechanische Entwicklung im Maschinenbau. Die Vorgehensweise hilft den Unternehmen sich an ein unsicheres und ständig änderndes Umfeld anzupassen. Zusammen mit einer nutzerorientierten Denkweise wie Design Thinking wird die Innovationsfähigkeit so gefördert, dass die Unternehmen an vorderster Front am Markt dabei sein können. Der beschriebene Nutzen der beiden Ansätze führt zur ersten Idee eines Geschäftsmodellkonzeptes mit dem Namen Speedup Engineering. Die Idee ist ein Workshop-Format, ähnlich eines Design Thinking Workshops, für die schnelle Lösung von Problemstellungen im Maschinenbau. Dabei liegt der Fokus auf der interdisziplinären Zusammenarbeit zwischen allen Fachgebieten. Um die Aktualität der Themen zu prüfen und Customer Insight zum Geschäftsmodellkonzept zu erhalten wird eine qualitative Befragung von Lieferanten / Partnern und Kunden durchgeführt. Mithilfe des Value Proposition Canvas werden die Interviews ausgewertet und analysiert. Die Analyse der Befragung zeigt, dass drei der vier Befragten die agile Vorgehensweise verfolgen. Im Gegenzug hat Design Thinking nur bei einer Unternehmung hohe Priorität. Besonders interessant ist, dass die zwei befragten Kunden das zweite Geschäftsmodell System von Innovateam bis anhin nicht wahrgenommen haben. Ein Grund weshalb sie Innovateam als Entwicklungsdienstleister und nicht als Anbieter von Komplettlösungen sehen sind die fehlenden internen Skills in der Softwareentwicklung.

Geschäftsmodellkonzept

In der Gestaltungsphase wird anhand der Analyse im Business Canvas nach Osterwalder und Pigneur aufgezeigt, wie das Geschäftsmodellkonzept aussehen sollte. Die Softwareentwicklung für Steuerungen ist für beide Geschäftsmodellkonzepte die wichtigste Geschäftsoportunität. Ausgehend von den neuen Möglichkeiten in der Softwareentwicklung, kann im Geschäftsmodell Speedup Engineering ein beschleunigter Entwicklungsprozess angeboten werden.

Fazit

Alle erarbeiteten Geschäftsoportunitäten zusammen stellen Wegweiser für die Zukunft dar. So wie die Geschäftsmodellkonzepte ausgearbeitet worden sind, können die Geschäftsoportunitäten schrittweise geprüft werden. Dies erlaubt eine situative Anpassung an die Entwicklung des Umfeldes von Innovateam.



Roy Frieden

032 393 77 74

rfrieden@innovateam.ch