

Strategische Unternehmensentwicklung

Studiengang : EMBA General Management

Bei Schweizer Medizintechnik KMU's die im internationalen Markt tätig sind, besteht ein stetiger Druck nach Kosteneinsparungen. Produkte aus der Schweiz, sind im Vergleich immer teurer und nur aufgrund ihrer Qualität konkurrenzfähig. Die Covid-19-Pandemie oder der Abbruch der bilateralen Vertragsverhandlungen der Schweiz mit der EU, waren dieser Lage nicht gerade zu dienlich. In einer solchen Situation gilt es betriebswirtschaftlich gut zu agieren.

Ausgangslage

Die mollet AG ist ein industrieller Fertigungs-betrieb mit 24 Mitarbeitern, welcher seit 36 Jahren kunden-spezifische Medizintechnik- und Maschinenbau-Pro-dukte herstellt. Da sich die finanzielle Situation seit Beginn der Pandemie kontinuierlich verschlechtert hat, wurde die Notwendigkeit zur Handlung durch die Geschäftsleitung erkannt. Um ein zukünftiges Bestehen am Markt zu sichern, musste eine langfris-tige sowie nachhaltige Lösung zur Optimierung der betriebswirtschaftlichen Lage ausgearbeitet werden.

Zielsetzung

Ziel war, eine für die mollet AG geeignete Handlungs-empfehlung zur Optimierung der betriebswirtschaft-lichen Finanz- und Ertragslage auszuarbeiten. Diese musste in Form einer Entscheidungsgrundlage der Geschäftsleitung vorliegen.

Methodik

Die Thesis basiert auf themenspezifischer Literatur- und Datenrecherche sowie der Durchführung von Experteninterviews.

Interne Daten wurden mittels Methoden des Wor-king Capital Managements (Cash Conversion Cycle,

Trichteranalyse) untersucht und den branchenübli-chen Richtwerten gegenübergestellt. Aus den daraus gezogenen Schlüssen, wurden anschliessend Hand-lungsempfehlungen zur Verbesserung abgeleitet.

Ergebnisse

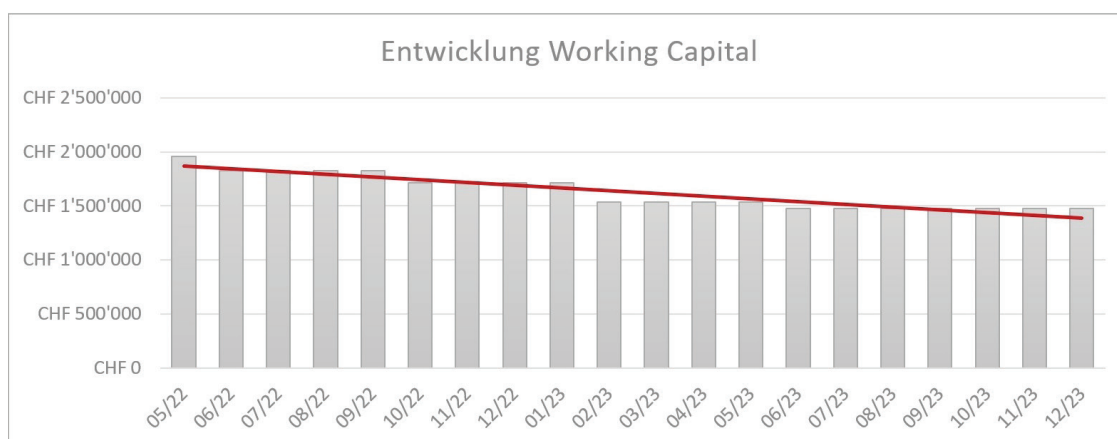
Resultierend aus der Analyse, sind acht im Detail aus-gearbeitete Handlungsempfehlungen, eine überarbei-tete strategische Zielsetzung und ein Entwurf für die Finanzplanung der kommenden Jahre 2022-2025. Die Handlungsempfehlungen umfassen Zielsetzung, Beschreibung, benötigte Ressourcen, finanzielle Ein-sparungen sowie einen terminierten Umsetzungsplan.



Matthias Schneider

Handlungs-empfehlung	Aufwand (100 CHF/h)	Termin	Ertrag
HE 1	40	01.06.22	30'000 CHF
HE 8	28	01.06.22	60'000 CHF
HE 2	200	01.08.22	235'000 CHF
HE 3	24		
HE 7	12	01.10.22	20'000 CHF
HE 5	14	01.02.23	225'000 CHF
HE 6	250		
HE 4	50	01.06.23	32'000 CHF

Umsetzungsplan



Working Capital mollet AG