

Entwicklung eines Phasenplans für TU-Projekte im Systembau

Studiengang: Dipl. Techniker/in HF Holztechnik | Vertiefung: Holzbau
Betreuer*in: Roman Hausammann

Durch die zunehmende Komplexität in Bauprojekten stieg in den letzten Jahren die Nachfrage an Gesamtleistungen. Die Firma Boss Holzbau AG bietet die Totalunternehmerleistung für Systemhäuser an.

Ausgangslage

Die Firma Boss Holzbau AG begann vor einem Jahr mit der Realisierung von Systemhäusern. Das Unternehmen bietet dabei die Gesamtleistung des Bauprojekts als Totalunternehmer an. Da man sich noch in der Anfangsphase befindet, gibt es im Bereich TU noch einige Lücken. Insbesondere in der Ablauforganisation fehlt momentan ein transparentes Konzept. Prozessschritte, Aufgaben und Zuständigkeiten sind nicht klar definiert. Zudem ist aktuell lediglich ein Projektleiter involviert, welcher die TU-Projekte leitet. Fällt dieser aus, ist es einem Stellvertreter oder Nachfolger kaum möglich, ein laufendes TU-Projekt zu übernehmen. Die Firma möchte deshalb in Zukunft an Professionalität im Bereich der Totalunternehmung gewinnen.

Zielsetzung

Ziel der Diplomarbeit ist es, ein Konzept zu erarbeiten, welches die Ablauforganisation in einem TU-Projekt für Systemhäuser definiert. Basierend auf dem Phasenmodell der SIA 112 „Modell Bauplanung“ wird ein Projektablauf entwickelt. Dieser soll den Einstieg oder eine Übernahme eines TU-Projekts für einen Projektleiter ermöglichen und ihm dabei als organisatorisches Werkzeug dienen.



Systemhaus der Firma Boss Holzbau AG

Vorgehen

Im ersten Schritt wird in der Firma eine IST-Analyse über die Systemhäuser und den Bereich Totalunternehmung durchgeführt. Durch Gespräche mit dem verantwortlichen Projektleiter im Bereich TU wurde die aktuelle Situation im Unternehmen besprochen. Auf dieser Basis kann ein Überblick erstellt werden, wie die Totalunternehmung in Bezug auf die Planungs- und Bauprozesse von Systemhäusern aufgebaut ist. In einem nächsten Schritt wurde eine Literaturrecherche über die Organisation und Abläufe in Bauprojekten gemacht, um die Wissensbasis auszubauen und zu definieren, welche Aspekte in die Ablauforganisation für TU-Projekte einfließen sollen. Aus diesen zwei Schritten erarbeitet man anschliessend das Konzept. Bestehend aus einer schriftlichen Dokumentation und einem digitalen Phasenplan wurde eine strukturierte Ablauforganisation für TU-Projekte entwickelt.

Resultate

Anhand der Diplomarbeit liegt eine Grundlage für den Projektablauf eines Systemhauses für die Firma Boss Holzbau AG vor. Die schriftliche Dokumentation beschreibt die wichtigsten Aufgaben in den jeweiligen Projektphasen. Der Phasenplan enthält ein Flussdiagramm, in dem die Abläufe und Tätigkeiten in den Phasen Vorstudie, Projektierung, Ausschreibung und Realisierung festgelegt sind. Die ergänzende Zuständigkeitsmatrix definiert zudem die personellen Zuständigkeiten in den verschiedenen Projektphasen und ermöglicht eine Übersicht zum aktuellen Projektfortschritt. Mit dieser Diplomarbeit wurde ein wichtiger Beitrag für die Professionalität und für eine einfachere Übernahme der Stellvertretung im Bereich TU-Projekte für das Unternehmen geleistet.



Nando Sommer