

Adaptation et optimisation du processus de calcul de prix

Filière d'études : Technicien-ne diplômé-e ES Technique du bois | Spécialisation : Construction en bois
Encadrant : Damien Byland

Au vu de l'augmentation progressive des prix des matières premières depuis 2021, l'entreprise Gaille construction m'a proposé de remettre à jour et d'optimiser le système de calcul de prix. Ils nécessitent un système pouvant être facilement adapté au prix des marchandises. Une perpétuelle remise en question et une amélioration des processus est primordiale pour garantir la compétitivité.

WARNING: Text overflow

Some text is too long and could not be fully displayed. The frame containing this text is indicated by a red background. Please reduce the length of the offending text and re-generate your abstract.

Overflow characters count: 81
Overflow content:

vision d'amélioration continue et une meilleure gestion future de l'entreprise.¶

Situation de départ

Lors de l'élaboration d'un projet, les phases d'avant-projet et de conception sont une partie importante et déterminante de la phase de calcul de prix et de la survie financière de l'entreprise. Pour l'entreprise Gaille construction, le système de prix est devenue complexe ces dernières années. Elle possède déjà une base de données avec des compositions de paroi, c'est-à-dire

un mètre carré pour une composition spécifique. La base de données actuelle, créée il y a une dizaine d'années n'est pas très précise et difficilement modifiable. Elle ne représente pas clairement le prix de revient pour l'entreprise. Cela conduit sans cesse à des pertes de temps importantes pour l'adaptation des prix en rapport aux prix réels du marché. Chaque collaborateur chargé de la calcul adapte les prix selon ses propres expériences. De ce fait, l'entreprise manque d'uniformité dans les prix et la rédaction des offres.

Objectifs de l'entreprise

- Obtenir un gain de temps de 10% lors de la calcul des devis.
- Obtenir des devis uniformisés au niveau des prix et des libellés entre les différents collaborateurs.
- Obtenir le prix de revient par article.
- Obtenir une base de données facilement modifiable.

Procédure

Afin de choisir le système le plus adapté à l'entreprise, trois manières différentes de saisie de données ont été comparées. Durant la phase de recherche et de comparaison il s'est avéré que chaque système présente ses propres points fort et que le meilleur moyen de les exploiter est de travailler en parallèle avec deux différents systèmes. Le premier système (Excel) permet de saisir et de calculer les différents prix de revient et de vente. Le second (BRZ software)

est analysés par chantier. Ceci permettra de ressortir une moyenne des heures effectives de la main d'œuvre, afin de pouvoir établir des prix les plus réalistes possible.

Pour les frais généraux de l'entreprise, le fiduciaire m'a transmis de nombreuses informations. Afin de garantir la répercussion des frais généraux, une discussion avec la direction a dû être menée. Le choix s'est porté sur un calcul de tarif horaire, c'est-à-dire que tous les frais généraux seront reportés sur le prix des heures facturées. Tous les différents tableaux ont été liés entre eux, afin de reporter les données sur un fichier récapitulatifs qui compose les prix de vente et de revient finaux.

Résultats

Les objectifs préalablement fixés, ont majoritairement été atteint. Certains ont été atteint que partiellement, ils n'étaient pas mesurables car la base de données n'était pas encore fonctionnelle à cette étape de mise en place.

L'adaptation et la mise en place de la nouvelle base de données sera un réel outil que l'entreprise pourra utiliser et retravailler durant les années futures. La base de données devra cependant être retravaillée de manière régulière afin d'obtenir des prix adaptés aux prix des fournitures sur le marché, ainsi qu'à l'évolution de l'entreprise. Les données récoltées pourront être adaptées afin de permettre de gérer durablement la chaîne de valeur de l'entreprise. Ceci dans une



Claude Beer