

# Optimisation des processus administratifs au sein de l'entreprise Puissance 4 S.A.

Filière d'études : Technicien-ne diplômé-e ES Technique du bois | Spécialisation : Construction en bois  
Encadrant : Jean-François Thalmann

Ce travail de diplôme analyse l'impacte d'un nouveau logiciel de gestion de projet dans l'entreprise Puissance 4 S.A. La manière actuelle de travailler avec le programme Excel est adaptée mais elle n'est pas optimisée. L'instauration d'un programme ERP va améliorer la productivité et la qualité de travail au bureau technique.

## Situation de départ

Le bureau technique de l'entreprise est composé de cinq personnes. La gestion d'un projet est effectuée par la même personne depuis l'établissement d'une offre jusqu'à la facture finale. Ces processus administratifs sont actuellement réalisés avec le programme Excel.

## Objectif

Le but de ce travail de diplôme est de limiter le travail à la gestion administrative des projets en mettant en place un ERP. Ce dernier va améliorer la productivité et la qualité de nos travaux au sein du bureau technique. Ce travail a également un but financier. L'investissement dans un nouvel ERP doit être rentable à court terme (<5ans). Finalement le but principal est d'apporter une solution simple d'utilisation et adaptée à l'entreprise.

## Procédure

Dans le but de trouver le programme le plus adapté à l'entreprise, il est nécessaire de comparer plusieurs logiciels. Dans le cas de cette entreprise, les fonctions nécessaires ont été définies. En connaissance de ces conditions, quatre programmes ont été sélectionnés. Baubit, Triviso, Borm et Sorba

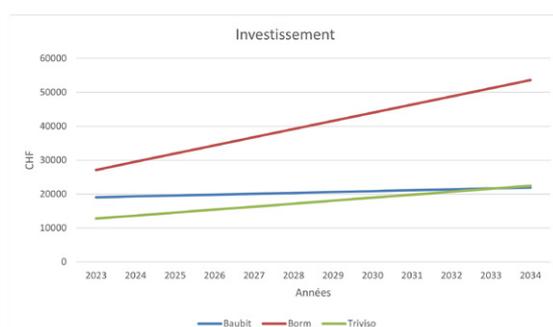
## Résultats

Grâce à cette analyse des performances techniques de ces différents programmes il s'avère que trois logiciels sortent du lot. Baubit Pro remplit toutes les fonctions désirées. En effet ce programme est simple d'utilisation et ressort en tant que favori pour l'entreprise Puissance 4 S.A. Borm et Triviso sont très ressemblants. Effectivement ces deux entreprises ont acheté la même base de logiciel Evo et l'ont chacun développé à leur propre manière. Le résultat de l'analyse prouve qu'ils sont très compétitifs mais malheureusement plus compliqués d'utilisation que Baubit Pro.

L'évaluation financière se base sur l'investissement à l'achat du programme et les coûts annuels liés à la maintenance. Ce graphique compare l'investissement financier au fil des années. Ces trois programmes proposent les mêmes fonctions techniques. Il est correct d'affirmer que ces différents programmes apportent la même optimisation de travail au sein du bureau technique. Dans ce graphique la perte de gain du au temps d'adaptation aux programmes Borm et Triviso n'est pas pris en compte ce qui les désavantagerais d'autant plus. L'estimation présente qu'en onze ans le programme Triviso serait financièrement moins avantageux. Le programme Borm est abandonné car il est trop onéreux.



Raphael Guillod



## Comparatif d'investissement

## Bilan

Les calculs prouvent que l'investissement dans le programme Baubit Pro est rentable à court terme. L'optimisation minimale prévue de 10% rentabilise l'investissement en moins de quatre ans. Dans le meilleur des cas avec une optimisation des processus administratifs de 20% l'investissement sera rentabilisé en moins de deux ans.