

# Expansion de l'entreprise Tesaury Sarl

Filière d'études : Technicien-ne diplômé-e ES Technique du bois | Spécialisation : Menuiserie-ébénisterie  
Encadrant : Jean-François Thalmann

Ce travail de diplôme traite l'agrandissement de l'entreprise Tesaury Sarl. Dans le but d'améliorer les processus de travail des chefs de projet et explorer de nouvelles opportunités commerciales, le directeur de la société souhaite ouvrir un nouveau bureau technique. Un business plan lié à cette expansion est présenté, il inclue diverses analyses articulées autour de l'entreprise et son environnement et détermine la rentabilité du projet.

## Situation initiale

Fondée en 1933, l'entreprise familiale située à Oron-la-Ville dans le canton de Vaud connaît sa troisième génération de menuisiers. Elle exécute avec 18 collaborateurs tous les travaux de menuiserie courante. L'entreprise travaille essentiellement avec du personnel qualifié et possède un parc machine polyvalent. Une des devises de Tesaury Sarl est de fournir un travail complet à ses clients, de l'avant-projet à la réception des travaux, elle assure un suivi de qualité. Au cours de diverses entrevues avec le directeur M. Tesaury et son bras droit M. Chatelan, un désir d'agrandissement de l'entreprise a été évoqué. Après avoir brièvement abordés les problématiques et les besoins liés à cette expansion il a été décidé que le travail de diplôme traiterait ce sujet.

## Problématiques

Le chef de projet assume la planification et la préparation de travail pour une quinzaine de collaborateurs. Bien que le directeur de l'entreprise lui apporte un précieux soutien ce manque de personnel inflige une charge de travail considérable et impose des heures de travail supplémentaires. De plus, les locaux des bureaux actuels sont relativement restreints et des travaux seraient nécessaires pour recevoir de nouveaux collaborateurs. A cela s'ajoute le nombre élevé de trajets effectués par le chef de projet et le directeur. Un second aspect est constaté et traite une contrainte plus générale. Lors de l'établissement d'une offre il est difficile de valoriser les heures de travail nécessaires à son écriture ainsi que les heures de travail liés aux travaux d'avant-projet, tels que des plans de projet ou des images de synthèse. Le défi que M. Tesaury souhaiterait relever est de pouvoir vendre des services « de projet » à sa clientèle.

## But du travail

En prenant en compte les diverses problématiques, le but principal de ce travail de diplôme est d'analyser les conséquences de cette expansion et de définir les

bénéfices pour Tesaury Sarl. Ce travail doit permettre à la direction de prendre la décision pour (ou contre) un agrandissement délocalisé des bureaux de l'entreprise.

## Méthodologie

Pour une analyse complète, tant sur le plan organisationnel que financier le travail de diplôme est présenté sous la forme d'un business plan. Ce dernier est structuré en processus de résolution de problèmes (PRP).

Plusieurs phases intéressantes y sont présentées, comme l'analyse de la structure de l'entreprise, la présentation des processus de travail et diverses analyses financières. Une étude de marché concernant le nouveau domaine d'activité dans lequel la société serait active est également présentée.

## Evaluation et résultats

Les résultats des analyses ont démontré qu'il était possible de gagner environ 50 heures de travail par an en instaurant un nouveau bureau technique plus proche de la zone d'activité de l'entreprise. En procédant à une réorganisation de la structure de l'entreprise et en projetant une activité supplémentaire, les études prévisionnelles ont illustré des gains financiers. Soit une augmentation du chiffre d'affaires annuel de presque 10% et une augmentation du bénéfice de 1% par rapport aux chiffres de 2021. Cette restructuration permettrait également de diminuer ou même supprimer les heures de travail supplémentaires du chef de projet et du directeur de la société.



Loris Maugeri  
079 891 86 54  
loris.maugeri99@gmail.com

	Objectifs cibles	variations possibles	variations rares
Champ d'application	Construction bois	construction mixtes	gros-œuvre
Portée géographique	Régional	national	international
Domaine	Menuiserie / agencement	Design d'intérieur	architecture
individu ou groupe visé	Client privé et architecte	collaborateurs externes	entreprises
Produits / services	Plan de projet et rendus 3D	conseils / divers	Offre et prise de mesures

Définition du marché, l'étendue des nouveaux produits et services proposés.