

Layout-Planung und Arbeitsplatzgestaltung in einem Möbel- und Innenausbaubetrieb

Studiengang: Dipl. Techniker/in HF Holztechnik | Vertiefung: Schreinerei/Innenausbau
Betreuer: Prof. Bernhard Letsch

Aufgrund Veränderungen im Produktionsprogramm und einer strategischen Neuausrichtung des Unternehmens wird die Schreinerei an einen neuen Standort innerhalb der bestehenden Fertigungshalle verlegt. Im Rahmen dieses Umzugs muss das gesamte Layout im ersten Stock neu geplant werden. Neben der Layoutplanung werden die Arbeitsplätze neugestaltet und neue Anlagen, welche ersetzt werden müssen, evaluiert.

Ausgangslage

Aufgrund der Veränderungen des Produktionsprogramms im Bereich Möbelproduktion und Innenausbau und der Verschiebung von Umsatzanteilen zugunsten des Innenausbaus, entspricht das aktuelle Layout nicht mehr den künftigen Anforderungen. Zukünftig sollen die Schreinerei und die Endmontage der Möbel zusammengelegt werden, damit die Ressourcen gemeinsam genutzt werden können. Durch den Umzug werden Produktions- und Lagerflächen frei, um dringend benötigte Büroflächen zu schaffen.

Zielsetzung

Ziel dieser Diplomarbeit ist die räumliche Zusammenlegung der Möbel-Endmontage mit der Schreinerei. Dadurch sollen Synergien zwischen diesen Bereichen geschaffen werden, um die Produktivität des Unternehmens zu steigern. Die Umgestaltung soll nach den Merkmalen von Lean Production und der 5S-Methode realisiert werden.

Vorgehen

In der ersten Phase wurde der gesamte Bereich der Endmontage und der Schreinerei mit den jeweiligen Anlagen analysiert. Die Ist-Situation wurde mit verschiedenen Methoden, u.a. anhand von Interviews mit Mitarbeitenden und bei einer Schichtbegleitung auf-

genommen. Anschliessend wurden alle Kriterien und Anforderungen an die neuen Bereiche bzw. Maschinen definiert. Ein besonderes Merkmal der Konzepterstellung war die Integration der Mitarbeitenden bei der Erarbeitung der verschiedenen Lösungsvarianten. Nachdem das Grundkonzept festgelegt war, wurden mehrere Planungsvarianten für den ersten Stock und den Maschinenraum im Erdgeschoss geplant. Nach der Entscheidung für die endgültige Variante wurden die neuen Arbeitsplätze komplett neu entworfen und mit einem CAD-Programm in 3D visualisiert. Die Umsetzung, ein integraler Bestandteil des Projekts, wurde bis ins kleinste Detail geplant, um die laufende Produktion so wenig wie möglich zu stören. Das Projekt wurde mit einer finanziellen Analyse und einer Befragung der betroffenen Mitarbeitenden nach der Implementierung abgeschlossen.

Resultate

Das Ergebnis der Arbeit ist die Neuplanung von 12 Arbeitsplätzen, aufgeteilt in Schreinerei und Endmontage, die den Anforderungen der 5S-Methode entsprechen. Des weiteren wurden Kleinmaschinen beschafft und insgesamt eine Produktionsfläche von ca. 1500 m² umstrukturiert und neu geplant.



Alex Bonetti
079 576 22 52
alex.bonetti97@gmail.com



Neue Layout 1.Stock