

# Optimierung der Einsatz- und Ressourcenplanung inkl. Controlling der Planung

Studiengang: Dipl. Techniker/in HF Holztechnik | Vertiefung: Schreinerei/Innenausbau  
 Betreuer: Prof. Christoph Rellstab

Um ein Projekt erfolgreich auszuführen, ist eine gut organisierte Einsatz- und Ressourcenplanung unumgänglich. Durch neu definierte Steuerungsparameter und das Digitalisieren der Planung soll das Potential der Schreinerei Schürpf GmbH voll ausgeschöpft werden.

## Ausgangslage

Die Einsatz- und Ressourcenplanung gewinnt in der heutigen, schnelllebigen Gesellschaft immer mehr an Wert. Die Schreinerei Schürpf GmbH, mit ihren 28 Mitarbeitenden, hat in diesem Metier noch grosses Potential. Die Verantwortlichkeiten sind nicht sauber geregelt und die ganze Planung wird auf vielen ausgedruckten Excellisten von Hand ausgefüllt.

## Zielsetzung

Der Unternehmung ist es ein Anliegen, dass die Planung der Termine in Zukunft weniger zeitintensiv ist und es zu weniger Diskussionen kommt. Zudem sollen die Steuerungsparameter so angepasst werden, dass das Controlling besser funktioniert und der Austausch zwischen Produktion und Projektleitern verbessert wird. Weiter soll durch die Digitalisierung der Einsatz- und Ressourcenplanung der Kalender immer auf dem Laufenden sein.

## Vorgehen

Um das Ziel, die Optimierung der Einsatz- und Ressourcenplanung zu erreichen, wurde zu Beginn eine detaillierte IST-Analyse durchgeführt. Wichtig war herauszufinden, in welchen Bereichen der Schürpf drückt und welche Erwartungen die Mitarbeitenden haben. Um das herauszufinden, wurden Interviews

durchgeführt und Arbeitsabläufe beobachtet. Es zeigte sich, dass strukturelle wie auch technische Probleme vorhanden sind. Um Lösungen für diese Problemstellungen zu finden, wurden unter anderem diverse Referenzbetriebe besucht und interviewt. Auch wurde die Zusammenarbeit mit dem ERP-Anbieter WDV-Informatik AG intensiviert. Um herauszufinden, ob die digitale Einsatz- und Ressourcenplanung des Evos das richtige Tool für die Schreinerei ist, wurde parallel zur handgeschriebenen Einsatz- und Ressourcenplanung die digitale Version im Evo geführt. Noch wichtiger war, die richtigen Grundvoraussetzungen für die erfolgreiche Implementierung der digitalen Einsatz- und Ressourcenplanung zu schaffen. Dafür wurde das Funktionsdiagramm überarbeitet und angepasst.

## Resultate

Es wurde erkannt, dass neue Stellen (Montagekoordinator, Produktionsleiter, Service-Monteur) geschaffen werden müssen, damit das Optimierungspotential voll ausgeschöpft und das Controlling hinterher sauber gemacht werden kann. Mit den neuen Stellen sind auch die Verantwortlichkeiten besser geregelt. Zudem wird die Ressourcen- und Einsatzplanung in Zukunft mit dem ERP-System erstellt, was dazu führt, dass die heutigen Excellisten abgelöst werden können.



Philipp Urs Hirschi  
 philipp.hirschi@hirschi-schreinerei.ch

Nr. Aufgaben	Büro								Produktion								Montage				Lehrlinge						
	Theo Schürpf	Thomas Schürpf	Reto Schürpf	Sepp Schiller	Erwin Gisler	Markus Hediger	Nils Reichmuth	Samuel Kühle	Ruth Belschart	Thomas Ulrich	Klemenz Schmidig	Lukas Beeber	Daniel Immoos	Patric Clausen	Janoesch Zanconi	Schüler Roman	Stefan Belschart	Produktionsleiter	Remo Belschart	Sepp Suter	Yannic von Eltw	Vakant	4. LJ	3. LJ	2. LJ	1. LJ	
50 Sicherheitsbeauftragter SIBE / SIKO				D	STV																						
51 Lehrlingsbetreuer / Lehrlingswesen	D	M	STV	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	D	M	M	M	M					
52 Terminplan Montage	M	M	M	M	M	M	M	D										STV	I	I	I	I					
53 Terminplan Maschinenraum	M	M	STV	M	M	M	M	M		I	I	I						D									
54 Terminplan Bankraum	M	M	STV	M	M	M	M	M		I	I							D									
55 Terminplan Fenster	M	M	STV	M	M	M	M	M					I	I				D									
55 Terminplan Oberflächenanlage	M	M	STV	M	M	M	M	M					I	I	I	I	I	D									
56 Auslastungsplanung langfristig	D	M	M	M	M	M	M	STV	I	I	I	I	I	I	I	I	I	STV	I	I	I	I	I	I	I	I	I
57 Montage-Service				STV				D											M	M	M	M					

## Zukünftiges Funktionsdiagramm