

# Variantenprüfung: Herkömmliche Materiallieferung zu einem Just-in-Time Lieferkonzept

Studiengang : Dipl. Techniker/in HF Holztechnik  
Betreuer : Felix Baumgartner

Die Hector Egger Holzbau AG produziert am Standort in Langenthal im Zweischichtbetrieb Holzrahmenbau. Bei gleichbleibenden Produktions- und Lagerflächen wird die Produktionskapazität in den beiden Werken stetig erhöht, was die gesamte Logistik stark fordert und vor grosse Herausforderungen stellt.

## Ausgangslage:

Bei der Hector Egger Holzbau AG müssen zunehmend grössere Mengen an Isolations-, Platten- und Balkenware zwischengelagert werden. Aufgrund des begrenzten Lagerplatzes, ist es bereits jetzt schon mit grossem logistischem Aufwand verbunden, alle Materialien zu richtiger Zeit, in der richtigen Menge und Qualität am richtigen Ort bereitzustellen.

## Zielsetzung:

Die Zielsetzung dieser Diplomarbeit ist, zu prüfen, ob eine Implementierung von einem Just-in-time-Lieferungssystem wirtschaftlich sinnvoll sein kann. Das Liefersystem soll dabei auf die Betriebsgrösse und die Ziele der Firma Hector Egger Holzbau AG ausgerichtet werden. Diese Diplomarbeit soll der Geschäftsleitung als Entscheidungsgrundlage dienen, ob sich ein Just-in-Time-Lieferkonzept eignen würde, oder ob die herkömmliche Materiallieferung noch immer seine Berechtigung hat.

## Vorgehensweise / Methodik:

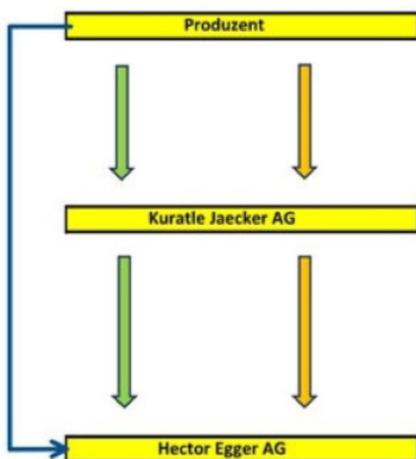
Die Ist-Situation wurde gründlich analysiert. Mithilfe einer ABC-Analyse wurden die Lagermaterialien und ihre Verwendungshäufigkeit bestimmt. Anschliessend wurde ein Lieferant für eine Just-in-Time Liefervereinbarung angefragt. Im Anschluss wurden Liefervarianten entwickelt, die für die Hector Egger Holzbau AG in Frage kommen. Mit der Nutzwertanalyse wurden anschliessend verschiedene Liefervarianten miteinander verglichen. Anhand der Nutzwertanalyse wurde ein Vorschlag für die Geschäftsleitung abgegeben.



Simon Eugster  
Holzbau

## Ergebnisse:

Der Lagerplatz bei der Hector Egger Holzbau AG ist vorhanden. Es ist deshalb nicht praktikabel den Lagerplatz in und um das Betriebsgelände extern zu vermieten oder anderweitig zu nutzen. Aus diesem Grund ist es sinnvoll den bestehenden Lagerplatz weiterhin als solchen zu nutzen. Die Nutzwertanalyse hat ergeben, dass das aktuelle Lieferkonzept noch immer seine Berechtigung hat. Das aktuelle Lieferkonzept garantiert Flexibilität bei der Produktions- und Montagereihenfolge.



Mögliche Liefersysteme Just-in-Time

- 1 = Direkt Produzent zu Hector Egger**  
z.B. Fermacell / Rahmenholz  
Liefereinheit: Komeplette LKW Ladungen
- 2 = Sortiment Kuratle & Jaecker AG**  
Alle Lagerartikel der Kuratle + Jaecker AG  
Liefereinheit: Ab Stück 1 / Staffelpreisen Einzel + Paket
- 3 = Kundenartikel via Lager Kuratle & Jaecker**  
Artikel welche für HE belagert werden.  
z.B. Egger OSB 4  
Liefereinheiten: Komplette Paketeinheiten