

Konzept für die Übergabe von Projekten

Studiengang : Dipl. Techniker/in HF Holztechnik
Betreuer : Andreas Lüthi

Die internen Projektübergaben der Generalunternehmung Beer Holzhaus AG an die Beer Holzbau AG werden mit den komplexer werdenden Projekten anspruchsvoller. Um den Informationsverlust zu minimieren und um Fehler im Projekt vorzubeugen, sollen die Projektübergaben organisiert und strukturiert werden.

Ausgangslage

Die Beer Holzbau AG ist ein innovatives KMU in Ostermündigen, welches ca. 85 Mitarbeitende beschäftigt. Unter dem Dach der Beer Holzhaus AG befindet sich die Generalunternehmung Beer Holzhaus AG, welche als separate AG geführt wird. Gemeinsam realisieren die beiden Firmen Elementbauten vom Tiny House bis zur Grossüberbauung. Durch die Komplexität von immer grösser werdenden Projekten wird die Organisation stets anspruchsvoller. Eine systematische Struktur der Abläufe und Projektübergaben soll Missverständnisse und Fehler vermeiden.

Zielsetzung

Das Ziel der Diplomarbeit ist es, die Projektübergaben von der SIA-Phase 31-52 zu analysieren und anschliessend eine Ablaufdokumentation einer strukturierten und klar übersichtlichen Übergabe zu erarbeiten, welche sowohl der Projektübergabe wie auch dem ganzen Projekt einen roten Faden geben soll. Um die vorgegebene AVOR-Zeit einzuhalten sollen die Projektübergaben vereinheitlicht und optimiert werden. Dadurch können vermeidbare Sitzungen eingespart werden. Die Mitarbeitenden sollen die vorhandenen technischen Hilfsmittel anwenden. Damit können übersichtliche, einheitliche und von allen einsehbare Prozesse gestaltet werden.

Vorgehensweise

In einer ersten Etappe wird der bestehende Prozess mit einer IST-Analyse erfasst. Aus der IST-Analyse werden anschliessend die kritischen Punkte definiert, welche zwingend zu verbessern sind. Anhand dieser Punkte wird ein Lastenheft erstellt und die Zusammenarbeit der verschiedenen Abteilungen festgehalten. Die kritischen Punkte können so laufend verbessert werden. In Anlehnung an die SIA-Norm 112 Modell Bauplanung wird ein betriebsinternes Ablaufschema erstellt. Durch die Abstimmung der Zeichnungsprogramme kann ein automatisches Ausmass für die Erstellung der Offerte erstellt werden.



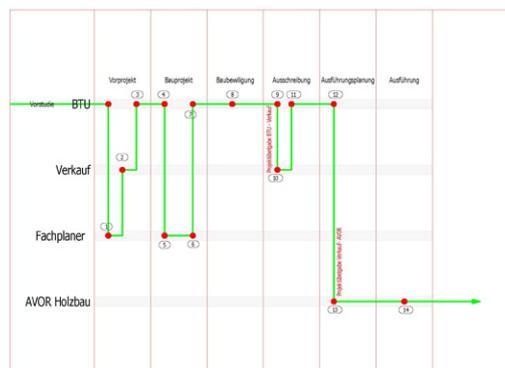
Noah Streit
Holzbau
noah.streit@bluewin.ch

Resultat

Zum Abschluss der Diplomarbeit wurde der Geschäftsleitung ein betriebsinternes Ablaufschema mit einer Excelvorlage für die gemeinsame Erfassung von Notizen und Entscheidungen, ein Projektänderungsformular mit Ablaufschema sowie eine Vorlage für ein elektronisches Ausmass abgegeben. Diese Dokumente wurden im Zuge der jährlichen Klausur der Geschäftsleitung vorgestellt und im Anschluss in einem Workshop bearbeitet.



Projektübergabe: wer, wie, wann, was?



Soll-Ablauf Projektübergaben und Abteilungswechsel