

Analyse et optimisation du flux d'informations de préparation technique

Filière d'études : Technicien-ne diplômé-e ES Technique du bois
Encadrant-e-s : Denis Maillard
Partenaire industriel : Röthlisberger Schreinerei AG, Gümligen

L'objectif de ce travail est d'identifier les processus de l'entreprise qui montrent des faiblesses et de proposer des solutions adéquates pour les corriger, dans le but d'augmenter la productivité et de réduire les erreurs sur les projets.

Situation initiale

L'entreprise Röthlisberger, spécialisée dans la réalisation de projets d'agencements intérieurs de haut standing et d'envergure, est confrontée à une complexité significative. Cette complexité est principalement attribuable à la haute technicité requise ainsi qu'à une clientèle exigeante typique des projets haut de gamme. Il est courant que des faiblesses dans les processus apparaissent lors de la planification et de la production de ces projets, entraînant des pertes financières.

Objectifs

Les objectifs de ce travail consistent à augmenter la rentabilité et à réduire les erreurs survenant dans les projets de l'entreprise. À travers le développement d'une variante de processus optimale.

Méthodologie

Pour atteindre les objectifs établis, une analyse minutieuse des processus actuels de l'entreprise Röthlisberger a été réalisée pour cibler les points pouvant bénéficier d'améliorations. Ensuite, une analyse détaillée des coûts et des bénéfices liés à la variante optimale a été effectuée. Cette analyse inclut une évaluation des coûts d'implémentation ainsi que des

coûts fixes et variables, permettant d'établir une comparaison directe avec les conditions préexistantes.

En prenant en considération les différents coûts et bénéfices, il a été possible de déterminer les retombées potentielles de la solution proposée. Ce processus approfondi vise à assurer que la variante de processus optimale sélectionnée apporte des améliorations tangibles et mesurables.

Résultats

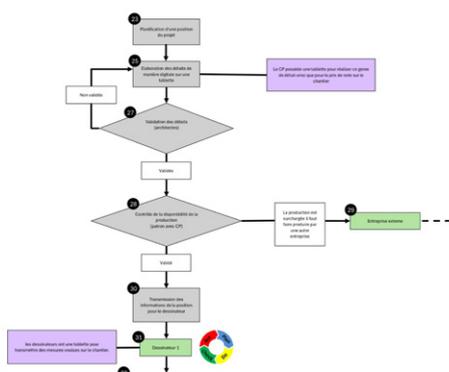
La variante de processus proposée présente des avantages significatifs par rapport à la situation initiale. Les estimations démontrent une réduction notable du nombre d'erreurs en production et offre des gains de temps considérables, lesquels ont un impact direct sur la rentabilité de l'entreprise à hauteur de 120'000 CHF par année pour un investissement d'implémentation de 28'000 CHF.

Conclusion

Il serait dans l'intérêt de l'entreprise de procéder à la mise en œuvre de la solution proposée. Actuellement, la firme ne compte pas adopter la variante optimale de manière directe, mais de nombreuses réflexions sur certains processus, présentés dans ce travail, ont été appliquées à un projet pilote au sein de l'entreprise. Cela permettra d'observer les résultats concrets et de déterminer si Röthlisberger devrait étendre l'application de ces méthodes à tous ses futurs projets.



Benoît Forster
Menuiserie-ébénisterie
078 659 16 90
forsterbenoit11@gmail.com



Variante de processus optimale (partie planification)