

Optimierung der Lagerbewirtschaftung im Holzbaubetrieb A. Gantenbein Holzbau AG

Studiengang : Bachelor of Science in Holztechnik
Betreuer*innen : Prof. Bernhard Letsch, Prof. Stefan Jack

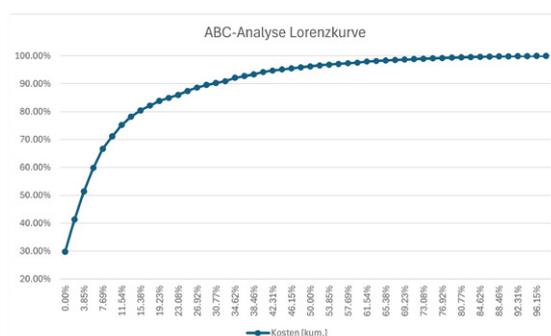
Die Bachelorthesis analysiert und optimiert das Lagerwesen der A. Gantenbein Holzbau AG in Vorbereitung auf den Umzug an einen neuen Standort. Durch detaillierte Analysen wird ein modernes Lagerkonzept entwickelt, das eine deutliche Effizienzsteigerung und Anpassungsfähigkeit für zukünftige Anforderungen sicherstellt.

Bachelorthesis befasst sich mit der Optimierung der Betriebsabläufe bei der Firma A. Gantenbein Holzbau AG in Grabs SG. Aufgrund des Wachstums der Firma, sowie der zunehmenden Projektkomplexität kommt es allmählich im Betriebsgelände zu räumlichen Engpässen. Die Firma hat deswegen die Entscheidung getroffen, in den kommenden Jahren einen neuen und grösseren Firmenstandort zu errichten. Dabei sollen Prozessabläufe und Bereiche an zeitgemässe Standards angepasst werden, unter anderem das Lagerwesen. Das Ziel dieser Arbeit ist es deswegen, ein effizientes Lagersystem für den Neubau zu entwickeln, sowie ein Vorschlag für die Handlung der Firma in puncto Lagerhaltung bis zum Umzug zu definieren. Dabei werden detaillierte Analysen zu den bestehenden Lagern und Bestellsituationen durchgeführt, mit welchen Defizite in der Bewirtschaftung erkannt werden. Unter anderem eine Bestandsaufnahme, eine Raumvermessung sowie eine ABC-Analyse auf Basis von Lieferantenstatistiken. Die Auswertung dieser ist in Form einer Lorenzkurve in der Abbildung 1 ersichtlich und zeigt eine typische Pareto-Verteilung der Produkte. Aufgrund der gewonnenen Erkenntnisse wird ein Lagerkonzept entworfen, welches sowohl eine Groblayoutplanung, als auch ein Beschrieb für die Bewirtschaftung enthält. Die Analyse zeigt zudem, dass das Einstellen eines Lageristen, einer Lageristin unerlässlich ist, weshalb die Aufgaben dieser Person ebenfalls beschrieben werden. Durch die Einführung

eines Lageristen wird nicht nur die Effizienz des Lagerbetriebs erheblich gesteigert, sondern auch der Lagerumschlag optimiert, was eine bessere Platznutzung und geringere Lagerkosten zur Folge hat. Eine Kosten-Nutzen-Analyse zeigt, dass die Investition in eine spezialisierte Lagerführung bereits mittelfristig signifikante Einsparungen und eine erhöhte Produktivität ermöglicht. Des Weiteren wird ein Handlungsbedarf bis zum Umzug vorgeschlagen, den die Firma in ihrem eigenen Ermessen umsetzen oder anpassen kann. Das Konzept ermöglicht nicht nur eine unmittelbare Effizienzsteigerung, sondern bietet auch die Flexibilität, den Betrieb langfristig optimal an die Anforderungen des neuen Standorts anzupassen.



Gian-Luca Bonderer
Process and Product Management



Teil des Holzlagers der Firma A. Gantenbein Holzbau AG