

# Ein Konzept zur effizienten Kalkulation von Schreinerarbeiten

Studiengang: Bachelor of Science in Holztechnik  
Vertiefung: Process and Product Management  
Betreuer: Prof. Bernhard Letsch, Prof. Norbert Winterberg  
Experte: Philipp Studerus (Kurattle Group AG)  
Industriepartner: Schreiner Kollektiv GmbH, Zürich

Ein standardisiertes Kalkulationssystem steigert Effizienz und Genauigkeit bei der Berechnung von Schreinerarbeiten. Durch die Verknüpfung betriebswirtschaftlicher Kennzahlen, branchenspezifischer Erfahrungswerte und digitaler Schnittstellen lässt es sich nahtlos in betriebliche Abläufe integrieren. Die optimierte Methodik spart Zeit, erhöht die Kalkulationspräzision und stärkt die wirtschaftliche Stabilität.

## Ausgangslage

Das 2017 gegründete Schreinerkollektiv hat sich in den letzten Jahren zu einem Unternehmen mit 25 Mitarbeitenden in Büro, Werkstatt und auf der Baustelle entwickelt. Trotz des Wachstums fehlen strukturierte Vorgehensweisen und das nötige Know-how für eine effiziente und präzise Kalkulation. Dies führt zu Einschränkungen in der Flexibilität und Effizienz sowie zu einer optimierbaren Rentabilität.

## Ziel

Ziel dieser Bachelorarbeit ist es, ein praxisorientiertes Kalkulationssystem für den Schreinerbetrieb zu entwickeln. Als Basis dienen zentrale Kennzahlen des Betriebsabrechnungsbogens, theoretische Ansätze der Vollkosten- und Deckungsbeitragsrechnung sowie branchenspezifische Kennzahlen. Durch die Einbindung vorhandener IT-Tools wird das System nahtlos in die betrieblichen Abläufe integriert. Der Schwerpunkt liegt auf der Standardisierung der Kalkulation für typi-

sche Projekte, während komplexe Aufträge individuell behandelt werden.

## Methodik

Die Methodik umfasst eine Problemanalyse, die Auswertung von Kundenanfragen sowie die Implementierung der Vollkostenrechnung. Voka Easy dient als zentrale Datenbank für Kennzahlen und ermöglicht die Kalkulation standardisierter Produkte. Das System verbindet Kalkulation, Kapazitätsplanung, Nachkalkulation und Optimierung der Vorkalkulation zu einem durchgängigen Prozess.

Im Ergebnis zeigt die Arbeit, dass das entwickelte System zuverlässig und praxistauglich ist. Zusammengeführt werden die erarbeiteten Erkenntnisse in dem in der Abbildung dargestellten Kalkulationsprodukt. Es steigert die betriebliche Effizienz, gewährleistet eine hohe Kalkulationsgenauigkeit und sichert langfristig die Ertragslage sowie die wirtschaftliche Stabilität.



Oliver Pablo Dubs  
079 518 94 62  
oliver.dubs@schreinerkollektiv.ch

1		KL	Einbauschrank	4'221.85		
1.1	XT		Front: Spanplatte beschichtet weiss Eg...			
1.4	ZP		Erstellung Möbel	1.000 St	4'221.85	4'221.85
1.4.1	TO		Eine einfache Berechnungsart ist auch...			0.00
1.4.2	DI	K1000	Avor	3.000 Std	119.05	357.15
1.4.3	DI	K1001	Zuschnitt	2.000 Std	124.35	248.70
1.4.4	DI	K1002	Hobeln	0.000 Std	124.35	0.00
1.4.5	DI	K1003	Belegen/Furnieren	0.000 Std	124.35	0.00
1.4.6	DI	K1004	Kantenleimer	1.500 Std	157.00	235.50
1.4.7	DI	K1005	Standard Maschinen	0.000 Std	124.35	0.00
1.4.8	DI	K1006	CNC	2.500 Std	213.70	534.25
1.4.9	DI	K1007	Oberfläche inkl. Zwischenschliff	0.000 Std	124.35	0.00
1.4.10	DI	K1008	Verputzarbeit	1.000 Std	117.80	117.80
1.4.11	DI	K1009	Zusammenbau	6.000 Std	109.80	658.80
1.4.12	DI	K1010	Lieferung	2.000 Std	87.60	175.20
1.4.13	DI	K1011	Montage Bau	8.000 Std	122.10	976.80
1.4.14	ZP		Material und Pauschalen	1.000 St	917.65	917.65
1.4.14.1	DI		Materialien	1.000 Anz	880.65	880.65
1.4.14.2	DI	1899	Km Innenausbau weniger als 10km Ra...	1.000 pl	37.00	37.00
1.4.14.3	DI	1897	Km Innenausbau mehr als 10km Radiu...	0.000 km	1.85	0.00
1.4.14.4	DI	1900	Klein- und Hilfsmaterial	0.000 pl	15.00	0.00
1.4.14			Material und Pauschalen			
1.4			Erstellung Möbel			
1	ET		Total Einbauschrank			4'221.85