

Optimisation organisationnelle et sociale au sein de l'entreprise Monnier bois SA

Filière d'études : Technicien-ne diplômé-e ES Technique du bois
Spécialisation : Construction en bois
Encadrant : Damien Byland

Ce travail de diplôme analyse l'organisation de Monnier Bois SA, face à des enjeux d'efficacité et de bien-être. Sondages et entretiens ont révélé des axes d'amélioration. L'étude propose des solutions concrètes pour optimiser la gestion des chantiers et l'adaptation des horaires, visant une productivité accrue.

Introduction

L'organisation interne de Monnier Bois SA repose principalement sur la communication orale, ce qui engendre des perturbations fréquentes. De plus, la pénurie de personnel qualifié oblige à se démarquer des concurrents. Ces difficultés ont motivé ce travail, dans le but d'améliorer le fonctionnement de l'entreprise ainsi que le bien-être des employés.

Méthodologie

Une analyse approfondie de la situation actuelle a été menée, comprenant des sondages et des entretiens individuels auprès des collaborateurs de l'entreprise. Cette démarche a permis de recueillir des données qualitatives et quantitatives sur les points forts et les points faibles de l'organisation, ainsi que sur les attentes et les besoins des employés.

Résultats

L'étude a révélé des axes d'amélioration concernant la communication interne, la planification des chantiers

et la gestion des horaires. Les résultats des sondages et des entretiens ont mis en évidence un besoin de clarification des responsabilités, d'outils de planification plus performants et d'une meilleure prise en compte des contraintes individuelles. Sur la base de ces constats, des recommandations concrètes ont été formulées, visant à :

Optimiser la gestion des chantiers grâce à des outils de planification et de suivi plus efficaces.

Mettre en place des horaires de travail plus flexibles, en tenant compte des besoins individuels et des contraintes opérationnelles.



Laurent Köhli

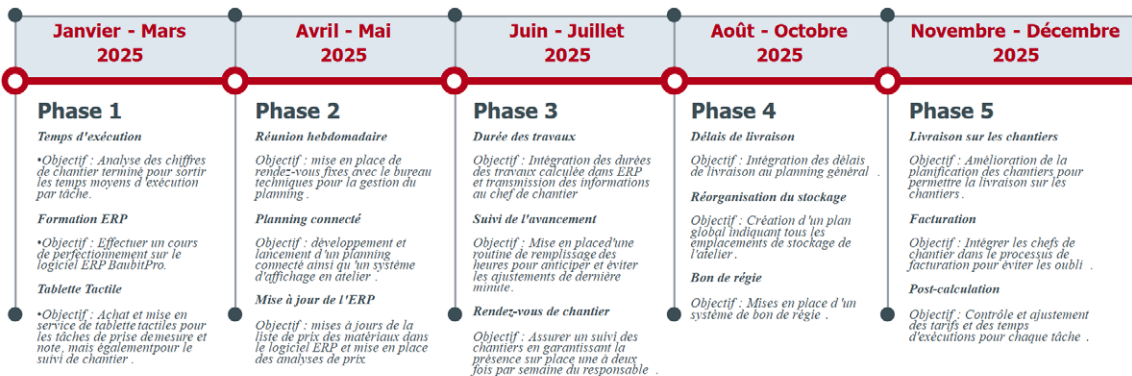
Conclusion

Ce travail de diplôme propose des solutions concrètes pour améliorer l'organisation interne de Monnier Bois SA. La mise en œuvre de ces recommandations permettra d'accroître l'efficacité opérationnelle, de réduire les coûts et d'améliorer la qualité de vie au travail des employés.



Gestion de chantier

Mise en place des mesures d'amélioration



Laurent Köhli
17.12.2024

Proposition de mise en œuvre des améliorations de la gestion de chantier