

Effizienzsteigerung im Verpackungsprozess in der Möbelproduktion bei der Stöcklin Möbel AG

Studiengang: Dipl. Techniker/in HF Holztechnik
Vertiefung: Schreinerei/Innenausbau
Betreuer: Andreas Grossenbacher
Experte: Thomas von Rickenbach

In den letzten Jahren lag der Fokus der Stöcklin Möbel AG auf der Einführung eines neuen ERP-Systems, wodurch Optimierungen in der Logistik vernachlässigt wurden. Diese Arbeit analysierte die Verpackungsprozesse, definierte optimale Verpackungsarten, sucht Kostenersparnisse und verbessert bestehende Abläufe. Das entwickelte Soll-Konzept und die neuen Verpackungsrichtlinien sollen ab 2025 umgesetzt und kontinuierlich optimiert werden.

Ausgangslage

Die Stöcklin Möbel AG führt mit ihren knapp 60 Mitarbeitenden alle gängigen Schreinerarbeiten zu Möbeln aus. Da das Unternehmen nur Geschäftskunden zu seinem Kundenstamm zählt und die Produkte über einen externen Spediteur an diese ausliefert, muss das Material so eingepackt werden, dass es unbeschädigt am Zielort eintrifft und dass es auch für einen Monteur ohne Vorkenntnisse verständlich ist, wo welche Teile hingehören.

Zielsetzung

Ziel dieser Arbeit ist es, die Effizienz im Verpackungsprozess in der Stöcklin Möbel AG zu steigern. Dazu werden Vorschläge erarbeitet, welche Kosten reduzieren, zu Materialeinsparungen beitragen oder Arbeitsmethoden verbessern können.

Vorgehensweise

Gestartet wurde mit einer umfangreichen IST-Analyse. Aus den gewonnenen Erkenntnissen konnten einerseits sofort Massnahmen getroffen werden, welche die Situation innerhalb von kürzester Zeit verbessern sollten und es entstand andererseits ein SOLL-Konzept, in dem aufwendigere Optimierungen aufgeführt werden. Ein wichtiges Anliegen während des ganzen Prozesses war die Einbindung der Mitarbeitenden, mit welchen während der gesamten Arbeit ein reger Austausch stattfand.

Ergebnisse

Im Verlauf der Arbeit konnten schon einige Vorschläge wie zum Beispiel der Wechsel des Kantenschutzes umgesetzt werden. Das SOLL-Konzept und die entwickelten Verpackungsrichtlinien werden der Stöcklin Möbel AG als gutes Grundgerüst dienen um den Bereich der Verpackungs-Logistik weiter zu optimieren.



Yannik Hein
yannik.hein@bluewin.ch



Ist-Zustand Anfang 2024