

Nachhaltigkeitsstrategie an geändertes öffentliches Beschaffungswesen anpassen

Studiengang: Bachelor of Science in Holztechnik

Vertiefung: Process and Product Management

Betreuer*innen: Prof. Dr. Aude Chabrelie, Prof. Norbert Winterberg

Experte: Martin Tobler (HG Commerciale)

Industriepartner: Jos. Berchtold AG, Zürich

Nachhaltigkeit gewinnt im öffentlichen Beschaffungswesen zunehmend an Bedeutung. Diese Bachelorthesis untersucht, welche Anforderungen die öffentliche Hand stellt und wie sich die Jos Berchtold AG anpassen kann, um wettbewerbsfähig zu bleiben. Die Analyse zeigt, welche Massnahmen nötig sind, um Nachhaltigkeitskriterien zu erfüllen und welche Rolle eine ISO 14001-Zertifizierung dabei spielen könnte.

Ausgangslage

Die Jos Berchtold AG ist auf technisch anspruchsvolle Tür- und Wandlösungen spezialisiert und ein grosser Teil der Aufträge stammen von der öffentlichen Hand. Im Unternehmen wird festgestellt, dass Nachhaltigkeitskriterien bei der Vergabe öffentlicher Aufträge immer wichtiger werden.

Obwohl die Firma bereits Umweltziele verfolgt, fehlt eine offizielle Zertifizierung.

Zielsetzung

Das Hauptziel ist es, die Jos Berchtold AG im Bereich Nachhaltigkeit zu modernisieren und zukunftssicher auszurichten. Der Fokus liegt dabei auf öffentlichen Aufträgen und den damit verbundenen Nachhaltigkeitsanforderungen. Die Arbeit soll herausfinden, welche Massnahmen die Wettbewerbsfähigkeit langfristig stärken.

Dazu werden drei zentrale Forschungsfragen untersucht:

- Was fordert die öffentliche Hand im Bereich Nachhaltigkeit in ihren Ausschreibungen?
- Welche Massnahmen sollte die Jos Berchtold AG im Bereich Nachhaltigkeit ergreifen, um ihre Auftragschancen bei der öffentlichen Hand zu erhöhen?
- Macht eine Zertifizierung nach ISO 140001 für die Jos Berchtold Sinn?

Methode

Die Methodik umfasst eine Analyse der Anforderungen der öffentlichen Hand durch Literaturrecherche, Ausschreibungsanalysen und Experteninterviews. Anschliessend wird die Nachhaltigkeitsstrategie der Jos Berchtold AG anhand interner Dokumente untersucht. Eine GAP-Analyse vergleicht den aktuellen Unternehmensstand mit den Anforderungen der öffentlichen Hand, um Abweichungen und Optimierungspotenziale zu identifizieren. Abschliessend werden Handlungsempfehlungen erarbeitet.

Ergebnisse

Die Ergebnisse zeigen eine zunehmende Relevanz von Nachhaltigkeitskriterien in öffentlichen Vergaben.

Während ISO 14001 nur vereinzelt als Pflichtkriterium erscheint, wird die Einführung eines Umweltmanagementsystems empfohlen, um messbare, transparente Massnahmen zu implementieren und die Nachhaltigkeitsleistung des Unternehmens nach aussen sichtbar zu machen. Dies könnte langfristig die Chancen bei öffentlichen Ausschreibungen verbessern und eine höhere Bewertung im Rahmen von Nachhaltigkeitskriterien ermöglichen.

Die Arbeit schliesst mit Handlungsempfehlungen zur strategischen Weiterentwicklung und möglichen nächsten Schritten, die die Jos Berchtold AG zukunftsicher aufstellen und ihre Position im Wettbewerbsumfeld der öffentlichen Vergabe stärken sollen.



Nando Marugg



Kernbereiche der Nachhaltigkeit (Jos Berchtold AG, 2021)