

Aufbau einer Projektverwaltungsplattform

Fachgebiet: Betriebswirtschaft und Betriebsinformatik
Betreuer: Prof. Robert Ackermann
Experten: Carlo Bosio, Pierluigi De Silvestro
Industriepartner: Schnyder Gear Cutting Solutions, Biel

Die Firma Schnyder SA aus Biel ist auf die Herstellung hochpräziser Verzahnungswerkzeuge spezialisiert. Sie befindet sich in einer Umstrukturierung des Projektmanagementbereichs und hat dadurch keine normierten Projektmanagementprozesse. Mit unserer Arbeit sollten die internen Projektabläufe standardisiert und die dazu notwendigen Dokumente und Werkzeuge erstellt werden, um somit einen optimalen Ressourceneinsatz zu gewährleisten.

Durch die realisierte Projektarbeit im Frühjahr 2015 erhielten wir schon im Vorfeld der Bachelorarbeit einen Einblick in die Thematik des Projektmanagements bei der Firma Schnyder SA. Damals fokussierten wir uns auf Kriterien, die es erlaubten, schon gestartete Projekte einer Beurteilung unterzuziehen. Dies wurde deshalb gemacht, da alle Projekte wegen der Aufhebung des Euro- / Frankenkurses gestoppt wurden und eine Entscheidungsgrundlage her musste, um die Projekte untereinander zu bewerten und für eine Freigabe zu selektieren.

Es wurde damals schon ersichtlich, dass die Schnyder SA im Bereich des Projektmanagements weder eine individuelle Projektkontenführung noch einen standardisierten Projektmanagementprozess hatte. Deshalb wurde bei dieser Arbeit vor allem auf diese zwei Aspekte eingegangen. Explizit wurde der gesamte interne Projektablauf standardisiert und die dazu notwendigen Dokumente und Werkzeuge erstellt.

Zuerst wurde die Theorie des Projektmanagements wieder aufgefrischt und daraus ein theoretischer Projektmanagementprozess entwickelt. Danach wurde der Projektmanagementprozess der Schnyder SA untersucht und mit Hilfe von den erhaltenen theoretischen Erkenntnissen optimiert.

Durch die durchgeführten Sitzungen mit der Geschäftsleitung der Schnyder SA, konnten die Bedürfnisse derer aufgedeckt werden. Aus diesen Bedürfnissen wurden folgende Teilaufträge der Bachelorarbeit entwickelt: Erstellen eines Projektantrags und dessen Bewilligung, Entwicklung einer Projektplanung, Entwicklung und Implementation eines Kontroll- und Steuerungsprozesses und Erstellen einer Erfolgskontrolle.

Dem Projektantrag ist ein Management Summary vorangestellt, auf welchem alle notwendigen Kriterien integriert sind, die es der Geschäftsleitung ermöglichen ein Projekt zu bewilligen oder eben nicht. Die wichtigsten Punkte darin sind: Art des Projekts, Marktchancen und Absatzmöglichkeiten, Personalaspekt

und Finanzaspekt mit den darin enthaltenen Finanzkennzahlen.

Bei der Planung der Projekte wurde eine Detailplanungscheckliste erstellt. Diese dient den Projektleitern als Kontrolle der eigenen Detailplanung. Durch eine einfache Ja oder Nein Auswahl ist ein effizientes und klares Ausfüllen dieser Checkliste gegeben.

Weiter ist mit dem Excelcontrollingtool eine monatliche Kontrolle der verbrauchten und der noch zur Verfügung stehenden Ressourcen pro Projekt entstanden. Diese dient vor allem den Projektleitern als Hilfestellung, um mögliche Abweichungen frühzeitig zu erkennen. Ferner ist in diesem Excelcontrollingtool eine komplette Übersicht aller Projekte realisiert worden. Mit dieser hat die Geschäftsleitung alle Projekte im Auge und kann falls nötig Massnahmen ergreifen.

Zudem wurde eine Projektabschlussberichtsvorlage erstellt. Mit dieser wird eine standardisierte Projektdokumentation gewährleistet. Dies ermöglicht ein schnelles einlesen und orientiert über vergangene Projekte.

Bei der Erfolgskontrolle wurde ein Abnahmedokument entwickelt, welches eine klare Aussage liefert, ob ein Projekt erfolgreich ist oder eben nicht. Die wichtigsten Punkte darin sind: Projektziel, Terminplan und finanzielle Ressourcen. Können diese drei Punkte positiv beantwortet werden, so ist das Projekt das bewertet wurde ein voller Erfolg.

Die gemachten Erfahrungen, wie das Programmieren in Excel sowie die gesammelten Kenntnisse in Bezug auf die Thematik Projektmanagement, werden uns sicherlich in Zukunft von grossem Nutzen sein.

Zum Schluss unserer Bachelorarbeit möchten wir der Schnyder SA für die Mithilfe an der Durchführung sowie der Organisation danken. Wir erhoffen uns, dass wir mit der vorangegangenen Projektarbeit und mit dieser Bachelorarbeit eine gute Basis für zukünftige Kooperationen, zwischen der Schnyder SA und der BFH, gelegt zu haben.



Erich Josef Emmenegger
079 266 38 86
erichemmenegger@gmx.ch



Robert Norman Frank
079 773 44 89
rob.frank@hotmail.com