

Ein Management-Cockpit für den Alltag

Fachgebiet: Automobiltechnik
Betreuer: Prof. Robert Ackermann
Experte: Prof. Robert Ackermann

Oftmals könnten betriebswirtschaftliche Schwächen frühzeitig erkannt werden, denn die Anzeichen dafür werden in täglich erweiterten Datensätzen dokumentiert. Doch für die frühzeitige Erkennung solcher Schwachstellen ist eine aktive und vorbeugende Unternehmensüberwachung notwendig. Ein auf das Unternehmen massgeschneidertes Management-Cockpit bietet genau diese Möglichkeit. Des Weiteren wird die strategische und operative Unternehmensführung dadurch massgeblich unterstützt.

Übersicht

Über die Jahre wurden bei der Tondo AG Automobile die gespeicherten Datenmengen immer grösser und grösser. Diese Datenmengen sind aber nicht nur zum Abspeichern da, sie können auch aktiv für die Unternehmensführung verwendet werden. Insbesondere während des Tagesgeschäfts bleibt oft nur wenig Zeit um diese Betriebsdaten zu überwachen und auszuwerten. Aus diesem Grund ist eine Plattform nötig, welche aus den ständig wachsenden Datenmengen die wichtigsten und informativsten Betriebskennzahlen herausfiltert und darstellt. Mit dieser Plattform können fundierte Entscheidungen getroffen werden um den Unternehmenserfolg langfristig sicherzustellen. Doch weder für alle KMU's noch für alle Geschäftsleitungen sind dieselben Kennzahlen von Bedeutung. Aus diesem Grund ist eine massgeschneiderte Kennzahlenübersicht nötig. Dieses Management-Cockpit muss übersichtlich und aussagekräftig sein, damit es im Alltag Verwendung findet. Um die geforderte Benutzerfreundlichkeit zu erreichen, sollte die Datenaktualisierung automatisiert sein.

Management Cockpit Tondo AG Automobile

	Veränderung	
Gewinn vor Steuern, Zinsen, und Abschreibungen	↑	21%
Flüssige Mittel	↑	22%
Debitoren	↑	-70%
Vorräte	↓	15%
Vorrat Neuwagen	↓	9%
Vorrat Occasionen	↓	29%
Vorrat Ersatzteile	↓	8%
Vorrat Pnues	↓	348%
Direkte Betriebskosten	↑	-37%
Indirekte Betriebskosten	↑	-8%

Ausschnitt aus dem erstellten Management-Cockpit

Herausforderungen

Die Herausforderungen in dieser Bachelorarbeit liegen hauptsächlich in der gezielten Filtrierung und der automatisierten Verarbeitung der wichtigsten Kennzahlen sowie deren übersichtlichen Darstellung.

Resultat

Das Ergebnis hält den hochgesteckten Zielen stand. Es wurde ein unabhängiges Management-Cockpit erstellt, welches die betriebswirtschaftlich interessantesten Zahlen täglich aktuell darstellen kann. Nebst den buchhalterischen Kennzahlen wie zum Beispiel dem Gewinn vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen oder den Deckungsbeiträgen der verschiedenen Abteilungen sind noch weitere, branchenspezifischere Kennzahlen im Endprodukt vertreten. Dank dieser Kennzahlen und deren Aktualität können Stark- und Schwachstellen in Zukunft sicher und schnell aufgespürt werden. Das Management-Cockpit ermöglicht zudem nebst einer sehr übersichtlichen Darstellung auch einen detaillierteren Kennzahlenansicht. Dadurch kann direkt im Cockpit die Herkunft allfälliger Problem-bereiche eruiert werden. Damit wird das tägliche Controlling revolutioniert. Ausserdem bietet dieses Management-Cockpit eine sehr wichtige Kennzahlenübersicht, welche für die strategische und operative Unternehmensführung als Basis für anstehende Entscheidungen dient.

Ausblick

Das erarbeitete Management-Cockpit wird nun im Alltag auf «Herz und Nieren» getestet. Die daraus gewonnenen Erfahrungen könnten durchaus für eine zukünftige Geschäftsidee verwendet werden.



Cesare Diego Tondo
cjstondo@hotmail.com